

# Winoa, la « green » grenaille

La firme mondiale, dont le siège social est au Cheylas, est longtemps restée discrète. Mais après un changement d'actionnariat et une série d'investissements à travers le monde, l'entreprise s'ouvre désormais aux médias.

« 2017-2018 est une période charnière pour Winoa », reconnaît d'entrée de jeu le PDG, Pierre Escolier, avant de dérouler les slides de son exposé. L'entreprise, leader incontesté de la grenaille abrasive, détient 40 % des parts du marché mondial, à l'exception de la Chine. C'est plus que la somme de ses deux principaux challengers, l'Américain Ervin et le Japonais Sinto. Elle emploie plus d'un millier de salariés dans onze usines et six centres d'essai à travers le monde (dont 180 salariés au Cheylas) et vient de réaliser un chiffre d'affaires de 300 millions d'euros en 2017. Un leadership mondial acquis grâce à des acquisitions dans les années 1990. « Notre fédération de PME est devenue un groupe stratégique. C'est une histoire éblouissante de croissance externe au fil du temps », se réjouit le PDG.



aspirées, triées et projetées à nouveau. « Rien ne se perd, rien ne se crée, tout se transforme. C.Q.F.D. », s'amuse le dirigeant.

**INNOVATION ET EXEMPLARITÉ.** En juin dernier, le fonds d'investissement américain KPS Capital Partners a fait l'acquisition du groupe Winoa. C'est le troisième rachat de l'entreprise depuis sa création au Cheylas, en 1961. « Aux yeux de nos nouveaux actionnaires, notre bonne réputation importe davantage que notre rentabilité économique, confie Pierre Escolier. Cela nous oblige à encore plus d'exemplarité environnementale et d'innovation managériale ». Le plan de développement stratégique du groupe prévoit une démarche de « lean management » sur l'ensemble de ses sites.

**UNE NOUVELLE USINE EN ESPAGNE.** Par conséquent, le développement de Winoa intègre cette exigence d'exemplarité.

« RIEN NE SE PERD... ». L'entreprise fournit de la grenaille abrasive d'acier à plus de 10 000 clients industriels, dont l'ensemble des fabricants automobiles mondiaux. Ces billes de métal obtenues à partir d'acier recyclé et coulé s'utilisent pour le nettoyage de pièces industrielles et constituent une alternative écologique au sablage pour le nettoyage et la préparation de surfaces. Winoa vient d'ailleurs de développer une solution de décapage par recyclage de grenailles. Les billes sont projetées,

Cette année, l'entreprise investira un million d'euros dans la modernisation de l'outil de production du Cheylas pour améliorer son bilan environnemental et vingt millions d'euros dans un nouveau site de production en Espagne. « Ce sera l'usine de grenaille la plus moderne du monde avec une empreinte écologique complètement optimisée », affirme Pierre Escolier. ●

VICTOR GUILBERT

## 1961

L'entreprise Winoa a connu trois rachats depuis sa création au Cheylas, en 1961.

## 1 000

Winoa emploie un millier de collaborateurs à travers le monde, dont 180 sur le site du Cheylas.

## 850 TONNES

C'est la production quotidienne de grenaille d'acier de l'usine du Cheylas.

## 300 MILLIONS

C'est en euros le chiffre d'affaires réalisé en 2017 par Winoa qui prévoit 330 millions d'euros en 2018.